

Generalforsamling

Torsdag 16. april 2026

112. driftsår

Innkalling med møteprogram

Dagsorden // Årsberetning 2025 // Regnskap for 2025 // Budsjettforslag for 2026



NHO Elektro // Installatørenes Service- og opplysningskontor

Generalforsamling NHO Elektro og ISO 2026

Orientering

Generalforsamlingen i NHO Elektro og ISO holdes på Clarion Hotel Stavanger, Arne Rittedals gate 14, Stavanger, torsdag 16. april 2026.

Medlemmene ble innkalt til generalforsamlingen i brev av 29. januar 2026.

Dette året skal det ikke foretas valg. Representasjonen vil følgelig skje gjennom styreleder eller annen valgt representant fra lokalforeningen, ref. NHO Elektros lover § 7.

Representasjon gjennom lokalforeningen skjer i henhold til antall medlemmer i lokalforeningen to måneder før avholdelse av generalforsamlingen.

Hovedstyrets og ISO-styrets beretninger, regnskap, budsjett mv. er vedlagt denne innkallingen. Årsberetningene, regnskapene og revisors beretninger er signert elektronisk.

Styrets beretning, regnskap og budsjett vil ikke bli lest opp på generalforsamlingen, og det henstilles derfor til deltakerne å gjennomgå disse på forhånd.

Eventuelle innkomne saker fra lokalforeningene, som er meldt innen fristen 1. mars 2026, er tatt med som saker på dagsorden.

Program generalforsamlingen

Torsdag 16. april 2026

- Kl. 1300 Velkommen til Stavanger
v/ Anders Ulvøy, styreleder NHO Elektro Sør-Rogaland
- 1 Generalforsamlingen settes og kalles til orden
 - 2 Konstituering av generalforsamlingen
 - valg av møteleder § 8
 - konstatering av innkalling § 7
 - 3 Styreleders tale
 - 4 Konstatering av representasjon og beslutningsdyktighet § 6
 - 5 Valg av to representanter til å undertegne protokollen fra generalforsamlingen
 - 6 Årsberetninger 2025
 - 7 Regnskaper for 2025 og revisors beretning
 - 8 Saker til behandling
 - Ingen saker til behandling
 - 9 Budsjett for 2026
 - 10 Fastsette reisegodtgjørelse for representantene til generalforsamlingen
 - 11 Engasjere statsautorisert revisor
 - 12 Innkomne saker fra lokalforeningene
 - Ingen innkomne saker
 - 13 Fastsette tid og sted for neste generalforsamling

Etter avsluttet generalforsamling:

- Kl. 1400 Besøk og omvisning på Norsk Oljemuseum
Kl. 1830 Aperitiff
Kl. 1900 Middag

NHO Elektro

ISO – Installatørenes Service- og Opplysningskontor

Øystein Ramsøskar
styreleder

Øystein Ramsøskar
styreleder

Ove Guttormsen
adm. direktør

Ove Guttormsen
adm. direktør

NHO Elektro og NHO Elektro konsern

Styrets beretning for 2025

Virksomhetens art og lokalisering

NHO Elektro er en arbeidsgiver- og interesseorganisasjon for elektronæringen. Organisasjonen har sitt sekretariat i Oslo og er tilsluttet Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO).

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering:

NHO Elektro

Årets nøkkeltall

NHO Elektros samlede driftsinntekter utgjorde 20,3 MNOK i 2025. Driftskostnadene var på nivå med foregående år.

Samlet driftsresultatet ble -5,1 MNOK, på linje med 2024. Finansresultatet endte på 4,4 MNOK. Årsresultatet for 2025 ble -0,7 MNOK, som er 4,1 MNOK svakere enn året før.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv og utgjorde 3,3 MNOK i 2025. Egenkapitalen var 99 prosent, og organisasjonen har god likviditeten. Kortsiktig gjeld utgjorde 0,4 MNOK.

Konsern

Konsernregnskapet omfatter aktivitetene og balansesituasjonene i Installatørens service- og opplysningskontor (ISO) og NHO Elektro, presentert som én økonomisk enhet. Interne transaksjoner og mellomværende mellom ISO og NHO Elektro er eliminert i konsernregnskapet. NHO Elektro er definert som morselskap og ISO som datterselskap.

Organisasjonen har to bransjeforeninger; HLF og Integra. Disse har egne styrever, egne generalforsamlinger, vedtekter og egenkapital.

Årets nøkkeltall

Konsernets samlede driftsinntekter utgjorde 144,1 MNOK i 2025, en økning på 3,2 MNOK sammenlignet med 2024.

Inntektene fra de kommersielle aktivitetene isolert sett beløp seg til 86,1 MNOK, en reduksjon på 0,3 MNOK fra foregående år.

Hovedaktiviteten i ISO består av følgende salgsinntekter:

Dataprogrammer	39,7 MNOK
Elforlaget	15,3 MNOK
Kurs og arrangementer	12,3 MNOK
ISO-butikken	12,7 MNOK
Elmagasinet	3,5 MNOK
Annet	2,5 MNOK

Deler av virksomheten i ISO er skattepliktig. Skattekostnaden for 2025 utgjorde 2,3 MNOK.

Samlet driftsresultat for konsernet ble -10,7 MNOK. Årsresultat etter finansposter og skatt endte -0,7 MNOK, som er 4,1 MNOK svakere enn i 2024.

Resterende aksjer i Boligmappa ble solgt ut i 2025. Netto inntekt 2,7 MNOK.

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv og utgjorde 5,5 MNOK i 2025. Konsernets egenkapitalandel var 86 prosent, og likviditeten vurderes som god. Kortsiktig gjeld utgjorde 29,9 MNOK.

Konsernregnskapet for 2025 er avlagt med et årsresultat på -0,7 MNOK.

Finansiell risiko

Likvide midler er plassert på bankkonti og i fond forvaltet av Formue. Det foreligger finansiell risiko knyttet til overskuddslikviditet investert i finansielle instrumenter hos Formue, hvor 30 prosent er plassert i rentebærende papirer og 70 prosent i egenkapitalinstrumenter og eiendom.

Videre foreligger det en finansiell risiko knyttet til kundefordringer, herav mulig tap som følge av manglende betaling av medlemsavgifter samt salg av varer og tjenester.

Risikoen for at medlemmer og kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser vurderes som lav.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av vesentlig betydning for vurdering av regnskapet.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i NHO Elektro anses som godt. Organisasjonen har etablerte rutiner for internkontroll, og det er valgt verneombud. Det oppleves som et godt sosialt og faglig arbeidsmiljø.

Ansatte

NHO Elektro-konsern sysselsatte i regnskapsåret 43 medarbeidere i sekretariatet i Oslo, inkludert en lærling. Av disse var 22 årsverk knyttet til landsforeningens kommersielle aktiviteter.

Lønnsøkning for de ansatte i 2025 fulgte frontfaget og utgjorde 4,4 %

Sykefravær

Totalt sykefravær i NHO Elektro-konsern utgjorde 4,0 prosent av total arbeidstid i 2025, mot 3,1 prosent året før. Sykefraværet vurderes ikke å være forårsaket av forhold relatert til arbeidsforholdene i organisasjonen.

Styret anser sykefraværet som tilfredsstillende, men vil fortsette arbeidet med å holde det på et lavt nivå. Det er ikke

rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen i 2025.

Likestilling

Organisasjonen består av 31 menn og 12 kvinner. Kvinneandelen i administrative stillinger er 28 prosent, mens andelen kvinner i styret er 17 prosent. Ingen ansatte i deltidsstillinger.

Organisasjonen har som prinsipp at arbeid av lik verdi skal lønnes likt.

I 2025 har NHO Elektro ikke hatt midlertidige stillinger, og ingen ansatte har hatt foreldrepermisjon.

NHO Elektro arbeider aktivt for å fremme likestilling og hindre diskriminering på grunnlag av kjønn, graviditet, fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder eller andre vesentlige forhold ved en person.

Ytre miljø

Virksomheten er ikke underlagt konsesjoner eller særskilte miljøpålegg og har ingen vesentlige påvirkninger på det ytre miljø.

Informasjonsplikt

NHO Elektro er omfattet av åpenhetslovens informasjonsplikt. Offentlig redegjørelse for gjennomførte aktsomhetsvurderingene er publisert på organisasjonenes hjemmeside.

Medlemsutviklingen i 2025

Medlemsmassen i NHO Elektro var økende i 2025. Det ble registrert 125 innmeldinger og 108 utmeldinger. Ved utgangen av året hadde organisasjonen 1 943 medlemmer bestående av bedrifter og avdelinger. Medlemmene representerer 34 187 årsverk, en økning på 1,7 % sammenlignet med foregående år.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens §3-3 bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2025 er avlagt under denne forutsetningen.

Styreansvar

Det er tegnet styreansvarforsikring for styrets medlemmer og daglig leder, som dekker mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med noter, samt konsernregnskapet, et rettvisende bilde av virksomhetens resultat for 2025 og den økonomiske stilling ved årsskiftet.

Virksomheten har i 2025 hatt et årsresultat på -663 KNOK, som foreslås disponert ved overføring til egenkapital.

Oslo, 04. mars 2026

Øystein Ramsøskar

Kjell Olav Bjørnerud

Terje Dimmen

Odd-Inge Eiklid

Nina Margareth Hansen

Frode Johansen

Geir Kleppe

Birthe Nordseth

Marius Frenvik Odberg

Mads Røkenes

Geir Saltkjel

Anders Ulvøy

Ove Guttormsen
adm. direktør

Installatørenes Service- og Opplysningskontor

Styrets beretning for 2025

Virksomhetens art og lokalisering

Installatørenes Service- og Opplysningskontor (ISO) er en del av NHO Elektro-konsernet og ivaretar konsernets avgiftspliktige virksomhet. ISO fungerer samtidig som operativ enhet for de kommersielle aktivitetene, som er organisert som eget kost- og profittsenter.

ISOs hovedformål er å utvikle felles tiltak som bidrar til økt effektivitet og reduserte kostnader for medlemsbedriftene. Alle tiltak har et tydelig lønnsomhetsfokus på medlemmenes vegne – enten det gjelder fremforhandlede innkjøpsavtaler, utvikling av verktøy eller levering av konsulenttjenester.

ISO er en del av sekretariatet i NHO Elektro og er lokalisert i Oslo.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Årets nøkkeltall

ISOs samlede driftsinntekter utgjorde 123,8 MNOK i 2025. Inntekter fra de kommersielle aktivitetene var isolert sett 86,0 MNOK, en reduksjon på 0,3 MNOK sammenlignet med 2024.

Samlet driftsresultat endte på -5,6 MNOK, som er 6,7 MNOK svakere enn året før. Årsresultat etter finansposter og skatt ble -5,2 MNOK.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var -3,0 MNOK i 2025. Kortsiktig gjeld utgjorde 29,5 MNOK ved årsslutt, en økning på 0,8 MNOK fra foregående år.

Årsresultatet foreslås overført til NHO Elektro.

Finansiell risiko

Likvide midler er plassert på bankkonti. Den finansielle risikoen knytter seg hovedsakelig til kundefordringer, herunder mulig tap som følge av manglende betaling av medlemsavgifter og salg av varer og tjenester.

Styret vurderer risikoen for at medlemmer og kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser som lav.

Det har ikke inntrådt hendelser etter regnskapsårets slutt som har betydning for vurderingen av årsregnskapet.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet anses som godt. Det er etablert systemer for internkontroll, og konsernet har valgt verneombud. Styret vurderer det sosiale og faglige miljøet som velfungerende.

Sykefravær

Samlet sykefravær i 2025 utgjorde 3,3 prosent av total arbeidstid. Fraværet vurderes ikke å være relatert til arbeidsforholdene. Styret anser nivået som tilfredsstillende, men vil fortsatt arbeide systematisk for ytterligere reduksjon.

Det er ikke rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen i 2025.

ISO sysselsatte i regnskapsåret 34 ansatte i sekretariatet i Oslo, inkludert én lærling. Av disse var 22 årsverk knyttet til landsforeningens kommersielle aktiviteter.

Likestilling

ISO består av 25 menn og 9 kvinner. Kvinneandelen i administrative stillinger er 26 prosent, og andelen av kvinner i styret er 17 prosent. Organisasjonen har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

ISO hadde ingen midlertidige stillinger i 2025, og det ble ikke avvirket foreldrepermisjoner i perioden.

ISO arbeider aktivt for å fremme likestilling og forhindre diskriminering på grunnlag av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder eller andre vesentlige forhold.

Ytre miljø

Virksomheten er ikke underlagt konsesjoner eller særskilte miljøpålegg og har ingen vesentlige påvirkninger på det ytre miljø.

Informasjonsplikt

ISO er omfattet av åpenhetslovens informasjonsplikt. Offentlig redegjørelse for gjennomførte aktsomhetsvurderingene er publisert på organisasjonenes hjemmeside.

Oslo, 04. mars 2026

Øystein Ramsøskar

Kjell Olav Bjørnerud

Terje Dimmen

Odd-Inge Eiklid

Nina Margareth Hansen

Frode Johansen

Geir Kleppe

Birthe Nordseth

Marius Frenvik Odberg

Mads Røkenes

Geir Saltkjel

Anders Ulvøy

Ove Guttormsen
adm. direktør

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens §3-3 bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2025 er avlagt under denne forutsetningen.

Styreansvar

Det er tegnet styreansvarforsikring for styrets medlemmer og daglig leder, som dekker mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med noter, samt konsernregnskapet, et rettvisende bilde av virksomhetens resultat for 2025 og den økonomiske stilling ved årsskiftet.

Virksomheten har for 2025 hatt et underskudd 5 171 KNOK, som foreslås flyttet over til NHO Elektro ved årets slutt.

SAK 7 – REGNSKAP

Rapportoppsett og prinsipper:

Konsernregnskapet omfatter aktivitetene og balansesituasjonene i ISO og NHO Elektro, som en økonomisk enhet. Interne transaksjoner mellom ISO og NHO Elektro og mellomværende disse imellom er eliminert i konsernregnskapet. NHO Elektro er definert som «mor» og ISO som «datter».

Inntektene:

Salgsinntektene fra de kommersielle aktivitetene ligger på samme nivå som forrige år, mens kontingentinntektene har økt med 6%.

	2025	2024
Interne dataprogrammer	39 716 405	37 234 746
Iso-butikken	12 694 543	14 062 888
Kurs og arrangementer	12 332 189	14 004 000
Elforlaget	15 309 980	15 117 235
Elmagasinet	3 511 702	3 256 125
Annet	2 488 364	2 670 787
Sum salgsinntekt	86 053 183	86 345 781

Kostnadene:

Driftskostnadene har økt med 9,8 mill. kroner sammenlignet med 2024. Økningen skyldes i hovedsak bruken av eksterne konsulenter og tjenester i forbindelse med oppdatering av interne dataprogrammer. Den generelle lønnsøkningen utgjorde 4,4 %, og i løpet av 2025 har det vært en netto økning på ett årsverk. Reiser og møtekostnader har også økt som følge av generell økning i reise- og møteaktivitet.

Driftsresultat:

Samlet driftsresultat endte på -10 MNOK, noe som er 6 MNOK lavere enn i 2024.

Finansposter:

Salget av aksjene i Boligmappa bidro til at netto finansposter endte på 12,2 mill. noe som er 2 mill. høyere enn 2024. Gjeldende strategi for forvaltningen er fulgt, og resultatføringen av avkastningen er omfattet av årsregnskapsrevisjonen.

Skatt:

Årets skattekostnad fra aktiviteter i den kommersielle virksomheten utgjorde 2,2 mill.

Årsresultat:

Årsresultat etter finans og skatt ble på -663 KNOK, noe som er 4 MNOK lavere enn 2024.

Konsolidert årsregnskap og selskapsregnskap for

NHO ELEKTRO

968908383

Regnskapsår

01.01.2025 - 31.12.2025

Resultatregnskap

Morselskap			Konsernet	
2025	2024	Note	2025	2024
Driftsinntekter				
123	124		86 176	86 470
15 402	14 322	1	30 239	28 482
4 734	4 936	2	27 692	25 926
20 258	19 382		144 107	140 877
Driftskostnader				
0	0		10 091	10 834
17 755	16 976	3	71 337	68 753
0	0	4	46	0
1 317	1 265		6 777	6 577
1 422	1 996		39 080	32 784
4 032	3 482		11 981	10 074
836	887		15 483	15 951
25 362	24 607		154 796	144 973
-5 104	-5 225		-10 689	-4 096
Finansinntekter og -kostnader				
0	0		0	0
-83	4 119	5	7 747	5 940
4 524	4 474	6	4 524	4 474
4 441	8 593		12 270	10 415
4 441	8 593		12 270	10 415
-663	3 369		1 581	6 319
0	0	7	2 244	2 950
-663	3 369		-663	3 369
Overføringer				
-663	3 369		-663	3 369
-663	3 369	8	-663	3 369

Balanse

Morselskap			Konsernet	
2025	2024	Note	2025	2024
EIENDELER				
Anleggsmidler				
Varige driftsmidler				
0	0	4	302	0
0	0		302	0
Finansielle anleggsmidler				
0	0		10	292
0	0		10	292
0	0		312	292
Omløpsmidler				
Varer				
0	0		644	1 157
0	0		644	1 157
Fordringer				
1 071	1 701	9	4 051	5 052
451	2 936		8 342	7 821
1 522	4 637		12 393	12 873
Investeringer				
124 836	70 312		124 836	70 312
124 836	70 312		124 836	70 312
Bankinnskudd, kontanter og lignende				
59 243	111 061		76 946	127 254
59 243	111 061	10	76 946	127 254
185 601	186 010		214 819	211 596
185 601	186 010		215 131	211 887

Balanse

Morselskap			Konsernet	
2025	2024	Note	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD				
Egenkapital				
Opptjent egenkapital				
184 873	185 535		184 873	185 535
184 873	185 535		184 873	185 535
Sum opptjent egenkapital				
184 873	185 535	8	184 873	185 535
Sum egenkapital				
Gjeld				
Avsetning og forpliktelser				
317	317		317	317
317	317		317	317
Sum avsetning for forpliktelser				
Kortsiktig gjeld				
305	158		10 243	6 594
0	0	7	2 244	2 950
0	0		5 920	6 214
106	0		11 534	10 278
411	158		29 941	26 035
Sum kortsiktig gjeld				
728	475		30 258	26 352
Sum gjeld				
185 601	186 010		215 131	211 887
SUM EGENKAPITAL OG GJELD				

Oslo, 31.12.2025 / 25.03.2026

Øystein Ramsøskar
styrets leder

Odd-Inge Eiklid
styremedlem

Geir Kleppe
styremedlem

Frode Johansen
styremedlem

Nina Margareth Hansen
styremedlem

Geir Saltkjel
styremedlem

Kjell Olav Bjørnerud
styremedlem

Terje Dimmen
styremedlem

Birthe Jansen Nordseth
styremedlem

Marius Frenvik Odberg
styremedlem

Mads Håkon Røkenes
styremedlem

Anders Ulvøy
styremedlem

Ove Guttormsen
daglig leder

Noter

Regnskapsprinsipper

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Årsregnskapet er presentert i NOK.

Beløpene i årsregnskapet er i hele tusen.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter NHO Elektro med datterselskaper hvor NHO Elektro har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er kontingenter, serviceavgift og premie, som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer løpende på bakgrunn av utfakturerings.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres. Forpliktelser knyttet til pensjoner over drift balanseføres.

Skatt

Datterenheten er skattepliktig for servicekontorets aktiviteter og enkelte andre aktiviteter. Satteknoden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 - Spesifikasjon av salgsinntekt

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

	Morselskap		Konsernet	
	2025	2024	2025	2024
Interne dataprogrammer	-	-	39 716	37 235
ISO-butikken	-	-	12 694	14 063
Kurs og arrangementer	-	-	12 332	14 004
Elforlaget	-	-	15 310	15 117
Elmagasinet	-	-	3 512	3 256
Annet	123	124	2 612	2 795
Sum	123	124	86 176	86 470

Note 2 - Spesifikasjon av annen driftsinntekt

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

	Morselskapet		Konsernet	
	2025	2024	2025	2024
Tilskudd	4 210	4 416	4 209	4 413
Elbus	-	-	17 000	15 664
Andre driftsinntekter	524	520	6 483	5 848
Sum	4 734	4 936	27 692	25 926

Note 3 - Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styre og revisor

Morselskapet

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	17 024	16 204
Arbeidsgiveravgift	0	0
Pensjonskostnader	0	0
Andre relaterte ytelser	732	772
Sum	17 755	16 976

Konsernregnskapet

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	51 711	49 752
Arbeidsgiveravgift	8 478	8 405
Pensjonskostnader	8 049	7 757
Andre relaterte ytelser	3 099	2 839
Sum	71 337	68 753

Mer om årsverk og lønn

Antall årsverk = 43

Konsernet er pliktig å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordning tilfredsstiller denne lov.

Lønnsøkningen for de ansatte fulgte frontfaget i 2025 og utgjorde 4,4%.

Ytelser daglig leder:

- Lønn kr 2 837 059
- Pensjonskostnader kr 252 881
- Annen godtgjørelse kr 375 350

Honorar til hovedstyret utbetalt i 2025 er kr 696 000.

Honorar til revisor er kostnadsført med kr 243 100 i mor og kr 571 516 i konsern.

Av dette er det kr 53 000 som er honorar for andre tjenester.

Note 4 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Varige driftsmidler	Maskiner og anlegg
Anskaffelseskost pr 01.01	0
Tilgang i året	348
Avgang i året	0
Anskaffelseskost pr 31.12	348
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	0
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-46
Balanseført verdi pr 31.12	302
Årets av- og nedskrivninger	46
Økonomisk levetid	3 - 8 år
Avskrivningsplan	3 år

Note 5 - Netto finans

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

	Morselskapet		Konsernet	
	2025	2024	2025	2024
Renteinntekter	5 672	6 536	5 238	6 528
Andre finansielle inntekter	0	0	2 700	7
Resultat overført fra ISO	-5 225	-1 858	0	0
Valutagevinst/-tap	-5	-1	-138	-68
Rentekostnader	-570	-549	-58	-480
Bank- og kortgebyrer	-10	-9	5	-46
Sum	-137	4 119	7 747	5 940

Note 6 - Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Konsernregnskapet

Eiendel	Virkelig verdi	Periodens resultatførte verdiendringer
Finansielle instrumenter	124 836	4 524

Mer om finansielle instrumenter

Verdipapirer som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Porteføljens strategiske mål er en fordeling med 30% i rentebærende portefølje og 70% i egenkapitalinstrumenter og eiendom.

Note 7 - Spesifisering av skatt

Konsernregnskapet

Skattekostnad	2025	2024
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	2 244	2 950
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad	2 244	2 950
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	10 203	13 410
Permanente forskjeller	0	0
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-1	0
Skattepliktig inntekt	10 202	13 410
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	2 244	2 950

Mer om skattekostnad

Resultatet består av resultat før skatt fra servicedelen av organisasjonen.

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke er sannsynlig at den skattemessige delen av konsernet vil ha tilstrekkelig overskudd til å utnytte fordelen fra det fremførbare underskuddet de nærmeste årene.

Note 8 - Egenkapital

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

	2025
Sum egenkapital 01.01.	185 535
Årets resultat	-662
Sum egenkapital 31.12	184 873

Note 9 - Kundefordringer

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende 31.12	4 160	5 302
Opptjent ikke fakturert inntekt	141	0
Avsetning til tap	-250	-250
Kundefordringer 31.12	4 051	5 052

Note 10 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Morselskapet

	2025	2024
Frie bankinnskudd	59 243	111 061
Bundet på skattetrekkskonto	0	0
Sum bankinnskudd	59 243	111 061

Konsernregnskapet

	2025	2024
Frie bankinnskudd	73 712	124 105
Bundet på skattetrekkskonto	3 234	3 149
Sum bankinnskudd	76 946	127 254

12 Finansiell risiko

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Finansiell risiko

Finansiell risiko er knyttet til investeringer i aksjer, aksjefond og rentebærende verdipapirer. De aktuelle investeringsalternativene for finansforvaltningen er aksjer, obligasjoner, alternative investeringer, bankinnskudd og eiendom. Innenfor de ulike aktivaklassene vil det være forskjellige plasseringsalternativer. Styret setter retningslinjene for kapitalforvaltningen og hvilken risikobegrensning som gjelder. Den finansielle risikoen omfatter markeds-, rente-, kreditt-, valuta- og likviditetsrisiko. Finansplanen setter rammer for den løpende risikotagningen.

Markedsrisiko

Konsernet er utsatt for tap som skyldes endringer i observerbare markedsvariabler som renter og verdipapirkurser. Den samlede markedsrisikoen på foreningens investeringsplasseringer vurderes som akseptabel.

Renterisiko

Konsernet er eksponert mot endringer i rentenivået for midler plassert i penge- og obligasjonsmarkedet. Ved generelle endringer i rentenivået vil i tillegg verdien av selskapsinvesteringer kunne påvirkes ved at prisen på risiko endres. Den samlede renterisiko vurderes som lav.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for finansielle tap dersom en motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser. Kredittrisiko oppstår normalt ved at foreningen investerer i verdipapirer. Kredittrisikoen knyttet til investeringer betraktes som begrenset i og med at det i hovedsak investeres i likvide verdipapirer med god kredittverdighet.

Valutarisiko

Valutarisiko består av risikoen for tap når valutakursene endres. Investeringer i utenlandske verdipapirer medfører i utgangspunktet valutarisiko. Deler av investeringsporteføljen valutasikres. Investeringer i utenlandske obligasjoner valutasikres fullt. Investeringer i utenlandske aksjer valutasikres delvis. Renteavkastningen valutasikres ikke. Mindre eksponeringer sikres vanligvis ikke.

Likviditetsrisiko

Når det er uro i markedene er det stort sett i de mest risikable delene av verdimarkedene likviditeten tørker opp. Dette gjelder blant annet høyrenteobligasjoner og aksjer i mindre selskaper. Foreningen har svært lite investeringer i slike verdipapirer. Generelt vurderes likviditetsrisikoen som lav. Plasseringene ansees å være tilstrekkelig likvid.

Kontantstrømoppstilling

Morselskap			Konsernet	
2025	2024	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
-663	3 369	Resultat før skattekostnad	1 581	6 319
0	0	- Periodens betalte skatt	2 950	2 710
621	0	+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler	1 240	0
0	0	+ Ordinære avskrivninger	46	0
0	0	+/- Endring i varelager	513	366
631	-1 578	+/- Endring i kundefordringer	1 002	-262
147	73	+/- Endring i leverandørgjeld	3 649	-840
0	0	+/- Endringer i pensjonsavsetninger	0	0
0	-4 436	+/- Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	0	-4 436
2 591	2 375	+/- Endring i andre tidsavgrensningposter	440	815
3 327	-197	= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	5 522	-748
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
0	0	- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	348	0
55 145	0	- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	55 482	0
-55 145	0	= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-55 831	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
0	0	= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
-51 818	-197	= Netto endring i kontanter mv	-50 309	-749
111 061	111 258	+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse	127 254	128 003
59 243	111 061	= Kontantbeholdning ved årets utgang	76 945	127 254
Kontantbeholdning mv framkommer slik:				
59 243	111 061	Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang	73 712	124 105
0	0	Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang	3 234	3 149
59 243	111 061	= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang	76 946	127 254

Årsregnskap for
INSTALLATØRENES SERVICE- OG
OPPLYSNINGSKONTOR

971033517

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	86 053	86 346
Medlemsavgifter og -kontingenter		14 837	14 160
Annen driftsinntekt	2	22 958	20 989
Sum driftsinntekter		123 849	121 495
Driftskostnader			
Varekostnad	3	10 091	10 834
Lønnskostnad	4	53 582	51 777
Avskrivning på varige driftsmidler	5	46	0
Annen driftskostnad	4	65 715	57 756
Sum driftskostnader		129 434	120 366
Driftsresultat		-5 586	1 129
Finansinntekter og -kostnader			
Finansinntekter og -kostnader		-2 659	37
Sum finansinntekter og -kostnader		-2 659	37
Netto finans		2 659	-37
Resultat før skattekostnad		-2 926	1 092
Skattekostnad	6	2 244	2 950
Årsresultat		-5 171	-1 858
Overføringer			
Årets resultat foreslås overført til NHO Elektro	7	-5 171	-1 858
Sum overføringer		-5 171	-1 858

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	302	0
Sum varige driftsmidler		302	0
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		10	292
Sum finansielle anleggsmidler		10	292
Sum anleggsmidler		312	292
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	3	644	1 157
Sum varer		644	1 157
Fordringer			
Kundefordringer	8	2 980	3 351
Andre kortsiktige fordringer		7 891	7 785
Sum fordringer		10 872	11 136
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	17 702	16 192
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		17 702	16 192
Sum omløpsmidler		29 218	28 485
SUM EIENDELER		29 530	28 777

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Annen innskutt egenkapital	7	0	0
Sum innskutt egenkapital		0	0
Sum egenkapital		0	0
Beregnet resultat (ikke bokført)		0	0
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		9 938	6 435
Betalbar skatt	6	2 244	2 950
Skyldige offentlige avgifter		5 920	6 214
Annen kortsiktig gjeld	10	11 427	13 178
Sum kortsiktig gjeld		29 529	28 777
Sum gjeld		29 529	28 777
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		29 530	28 777

OSLO, 18.02.2026

Øystein Ramsøskar
styrets leder

Odd-Inge Eiklid
styremedlem

Geir Kleppe
styremedlem

Frode Johansen
styremedlem

Nina Margareth Hansen
styremedlem

Geir Saltkjel
styremedlem

Kjell Olav Bjørnerud
styremedlem

Terje Dimmen
styremedlem

Birthe Jansen Nordseth
styremedlem

Marius Frenvik Odberg
styremedlem

Mads Håkon Røkenes
styremedlem

Anders Ulvøy
styremedlem

Ove Guttormsen
daglig leder

Noter

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

FØRDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

OFFENTLIGE OG ANDRE TILSKUDD

Tilskudd inntektsføres når foreningen har juridisk rett til midlene. Tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruk av midlene. Ikke inntektsførte tilskudd balanseføres.

SAMMENLIGNBARE TALL

Det er gjort enkelte reklassifiseringer i regnskapet og noter for å kunne vise sammenlignbare tall.

Note 1 - Salgsinntekter

	2025	2024
Interne dataprogrammer	39 716	37 235
ISO-butikken	12 695	14 063
Kurs og arrangementer	12 332	14 004
Elforlaget	15 310	15 117
Elmagasinet	3 512	3 256
Annet ISO	2 488	2 671
Sum salgsinntekter	86 053	86 346

Note 2 - Annen driftsinntekt

	2025	2024
Elbus	17 000	15 664
Andre driftsinntekter	5 958	5 325
Sum annen driftsinntekt	22 958	20 989

Note 3 - Varer

Varebeholdningen av bøker er vurdert til kostpris. Ukurans hensyntas ved å nedskrive usolgte bøker progressivt i forhold til utgivelsesår.

Øvrig varebeholdning er vurdert til 50% av kostpris.

Note 4 - Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	34 361	33 141
Arbeidsgiveravgift	8 478	8 765
Pensjonskostnader	8 049	7 757
Andre ytelser	2 376	2 113
Sum	53 582	51 777

Selskapet har i 2025 sysselsatt 34 årsverk.

Lønnsøkningen for de ansatte fulgte frontfaget i 2025 og utgjorde 4,4 %.

PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Pensjonskostnadene fordeles mellom ISO og NHO Elektro i samme forhold som øvrige lønns- og personalkostnader.

Pensjonsforpliktelsen knytter seg til 1 pensjonist som får deler av sin pensjon utbetalt over drift.

Tall i hele tusen

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 837	0
Pensjonskostnader	253	0
Annen godtgjørelse	375	0
Sum	3 465	0

Daglig leder har 60 % stilling i ISO -kompetansesenteret, og 40 % i NHO Elektro. Daglig leder har ingen lån i foreningen.

Det er ikke utbetalt honorar til styret for 2025.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør TNOK 300 ekskl. mva.

Av dette er det kr 53 000 som er honorar for andre tjenester.

Note 5 - Varige driftsmidler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	0
Tilgang i året	348
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	348
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-46
Balanseført verdi per 31.12.	302
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	46

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Driftsmidler består av inventar som avskrives over 3 år lineært.

Note 6 - Skatt

	2025	2024
Årets skattegrunnlag	10 202	13 410
Betalbar skatt	2 244	2 950
Sum skattekostnad	2 244	2 950

	2025	2024
Betalbar skatt i balansen	2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat	2 244	2 950
Sum betalbar skatt i balansen	2 244	2 950

Resultatet består av resultat før skatt fra servicedelen av organisasjonen.

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke er sannsynlig at den skattemessige delen vil ha tilstrekkelig overskudd til å utnytte fordelene fra det fremførbare underskuddet de nærmeste årene.

Note 7 - Egenkapital

	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	0	0
Årets resultat	-5 171	-5 171
Overført resultat til NHO Elektro	-5 171	-5 171
Pr. 31.12.2025	0	0

Note 8 - Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	3 230	3 601
Avsetning til tap	-250	-250
Balansført verdi av kundefordringer 31.12	2 980	3 351

Note 9 - Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på TNOK 3 234

Note 10 - Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Skyldig lønn og feriepenger	9 926	9 707
Kortsiktig gjeld til NHO Elektro	206	2 901
Påløpte kostnader/ forskuddsbetalt kostnader	1 280	364
Reklassifisering kunder	15	-207
Sum annen kortsiktig gjeld	11 427	13 178

Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-2 926	1 092
- Periodens betalte skatt		2 950	2 710
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		619	0
+ Ordinære avskrivninger		46	0
+/- Endring i varelager		513	366
+/- Endring i kundefordringer		371	1 316
+/- Endring i leverandørgjeld		3 502	-913
+/- Endring i andre tidsavgrensningposter		-2 151	298
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-2 976	-551
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		348	0
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		337	0
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-685	0
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		0	0
= Netto endring i kontanter mv		-3 661	-551
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		16 192	16 743
= Kontantbeholdning ved årets utgang		12 531	16 192
Kontantbeholdning mv framkommer slik:			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		14 469	13 043
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		3 234	3 149
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang		17 702	16 192

Til generalforsamlingen i NHO Elektro

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NHO Elektro som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 13. mars 2026
Deloitte AS

Grete Elgåen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Til generalforsamlingen i Installatørenes Service- og Opplysningskontor

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Installatørenes Service- og Opplysningskontor som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 13. mars 2026
Deloitte AS

Grete Elgåen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

SAK 9 – BUDSJETT

Rapportoppsett og prinsipper: Inntektene fra Opplysnings- og utviklingsmidler føres som tilskudd i resultatregnskapet. Inntektene fra Elbus føres som driftsinntekter.

Inntektene: Driftsinntektene summerer seg til 168,3 mill. i budsjettet for 2026. De kommersielle inntektene utgjør 64 % (108 mill.) av inntekten, noe som er litt høyere enn forrige års budsjett. Dette skyldes primært aktiviteter i forbindelse med nye NEK-utgivelser i 2026.

Kontingentsatser som er lagt som forutsetninger for budsjettene i 2026 er:

Kontingent til NHO Elektro S:

- Fast kontingent: kr 1600,-
- Variabel kontingent: minimum kr 600,-
- 0,52 promille av lønnsgrunnlaget

Avgift ISO:

- Fast avgift: kr 800,-
- Variabel avgift: minimum kr 1 200 kr
- for lønnsgrunnlag < 3 millioner beregnes 1,15 promille
- for lønnsgrunnlag > 3 millioner beregnes 0,52 promille

Maksimumsgrensen for kontingent fra NHO Elektro S har et kontingenttak på kr. 500.000 for bedrifter og konsern med 100 % eierskap i konsernrelasjon.

Inntektene fra Opplysnings- og utviklingsfondet er budsjettetert til 4,6 mill., mens andre driftsinntekter utgjør 6,3 mill. (Sekretariatet for Eliaden utgjør 3,5 mill.)

Kostnader: Driftskostnadene summerer seg til 162 mill. i budsjettet for 2026.

Den generelle lønnsøkningen i NHO Elektro antas å bli på 4 %. Det er planlagt en videreutvikling av administrasjonssystemet for Elskolen for å kunne dokumentere og administrere lærlingtilskudd/ læretid/opplæring av lærlinger. I tillegg må Febdok vedlikeholdes slik at programmet blir oppdatert. Til sammen utgjør dette anslagsvis 14 mill. i forhold til et normalår.

Kunnskapsløftet blir gjennomført som tidligere med en ramme på 5,0 mill.

I 2026 blir det arrangert en «liten» generalforsamling i Stavanger.

Elektrodagene, opplæringskonferanse og tillitsvalgtmøte vil bli arrangert som tidligere.

Driftsresultatet er budsjettetert til – **8,3 mill.**

Finans:

De samlede finansinntekter og finanskostnader forventes å gi en høy avkastning i 2026, grunnet gode forhold i rente- og finansmarkedene. I tillegg har vi plassert mer midler hos Formue AS.

Hovedstyret har vedtatt en ny forvaltningsstrategi på ekstraordinært styremøte den 9.oktober 2025.

Dette blir implementert i samarbeid med Formue AS.

Skatt: Det vil bli betalt skatt på de kommersielle aktivitetene for produktområdene Febdok, NIK og ISO-butikken på totalt 1,9 mill.

Resultat etter skatt er budsjettet til 0.

NHO Elektro sikter mot et null resultat. Det er viktig at NHO Elektro har et mål om fornøyde medlemmer og ikke et mål om høyt økonomisk resultat.

	Budsjett 2026	Budsjett 2025	Budsjett 2024
INNETEKTER			
Medlemsavgifter og -kontingenter	31 615 000	29 530 000	26 690 000
Salgsinntekter	108 538 426	89 335 294	85 940 616
Elbus	17 200 000	16 000 000	14 500 000
Tilskudd	4 600 000	4 230 000	4 110 000
Annen driftsinntekt	6 321 087	6 184 215	5 808 018
Sum driftsinntekter	168 274 513	145 279 509	137 048 634

KOSTNADER

Varekostnader	14 505 552	9 924 234	9 998 410
Lønnskostnad	72 565 613	71 342 480	67 907 913
Avskrivning på varige driftsmidler	139 200		
Driftskostnad	88 144 148	70 049 326	61 477 311
Annen driftskostnad	1 185 000	1 223 470	1 120 000
Sum driftskostnader	176 539 513	152 539 509	140 503 634
Driftsresultat	-8 265 000	-7 260 000	-3 455 000

FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER

Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi			
Andre finansinntekter	10 850 000	10 600 000	7 000 000
Andre finanskostnader	650 000	700 000	800 000
Netto finansresultat	10 200 000	9 900 000	6 200 000
Årsresultat før skattekostnad	1 935 000	2 640 000	2 745 000
Skattekostnad	-1 935 000	-2 640 000	-2 745 000
ÅRSRESULTAT	0	0	0



NHO Elektro

Middelthuns gate 27 | Pb 5467 Majorstuen, 0305 Oslo
T: 23 08 77 00 | iso@nhoelektro.no | nhoelektro.no